



## Мечты о ценопаде

**Министерство финансов РФ обещает резкое снижение цен на товары и услуги уже через два месяца. Неужели в тверских магазинах все подешевеет?**

Пока, к сожалению, цены растут, причем к ценникам в магазинах стали присматриваться даже вполне обеспеченные граждане. Причин тому множество. Во-первых, падение курса рубля привело к подорожанию импортных товаров, а именно они на нашем продуктовом рынке традиционно «правят бал» весной. Эффект девальвации, по оценкам экономистов, будет еще какое-то время сказываться на ценах. С другой стороны, введение торговых ограничений на мясо и рыбу также отразилось на цене данных продуктов. Отечественные товаропроизводители не сумели удовлетворить спрос, и, например, резкий отказ от европейской свинины, которая занимала 60% российских прилавков, привел к ее удорожанию на 15%. Во-вторых, доходы россиян фактически перестали расти и даже уменьшаются: за январь-апрель 2014 года показатель снизился на 1,2% к соответствующему периоду прошлого года. Граждане по-прежнему боятся усиления кризиса, в связи с чем сокращают потребление, наращивают сбережения и ускоренно гасят кредиты.

Увеличивается стоимость и непродовольственных товаров и услуг. К примеру, дешевые лекарственные препараты (валокордин, валидол и т.п.) подорожали до 5,4%, а по неофициальным данным, — на 12%. Также правительство РФ обещало сдерживать рост цен на коммунальные услуги, но повышение оплаты ЖКХ все равно есть. А с 1 июля жители Тверской области начнут платить еще и за капитальный ремонт домов. Напомним, что за прошлый год в Верхневолжье коммунальные тарифы выросли на 14,3%, что выше среднего показателя по стране (11,6%).

Между тем на официальной странице Министерства финансов РФ в Facebook появился комментарий директора Департамента долгосрочного стратегического планирования Максима Орешкина, из которого можно сделать вывод, что в III квартале 2014 года жизнь изменится к лучшему, поскольку грядет существенное снижение цен. Цитируем: «Прирост цен за весь третий квартал не должен превысить 0,3 п.п., в отдельные месяцы возможна дефляция. Это позволит годовому приросту опуститься ниже отметки в 7,0%. По итогам 2014 года мы можем увидеть исторический минимум по темпам прироста общего индекса потребительских цен, к концу года мы ожидаем его ниже 6,1% — результата, зафиксированного в 2011 году». Стабилизируют ситуацию, по его мнению, два основных фактора — укрепление рубля и исчерпание влияния торговых ограничений. Говоря проще, импорт уже подорожал, а рубль больше падать не будет.

Здесь стоит напомнить, что расчет индекса потребительских цен основан на потребительской корзине. Рассчитано,

что в потребительской корзине продовольственные товары занимают 36,5%, непродовольственные — 37,7%, остальное — услуги. Это среднестатистически. Однако у разных людей разные корзины и разная личная инфляция. Возьмем пенсионера. В его корзине, как и у всех, выросли затраты на продукты питания, на услуги, но что самое важное — на лекарства. А это уже значительное удорожание жизни. Возвращаясь к прогнозу Максима Орешкина: готовы разделить его оптимизм только в части продовольственной дефляции, связанной прежде всего с сезонностью, поскольку припомнить удешевление услуг или непродовольственных товаров нам не удалось.

Итак, если погода будет «удачной» для урожая, овощи и фрукты действительно доведут до летней дефляции. Вопрос, где она будет заметна и кто на это будет влиять. Возьмем тверские магазины. Импортное продовольствие в них к осени не подешевеет. Например, египетский картофель, урожай которого снимают несколько раз в год, одинаково стоит

и в марте, и в сентябре. А вот тверские «клубни» далеко не всегда есть на прилавках, особенно в крупных торговых сетях. Удивительно, но порой, чтобы оказаться на тверских прилавках, товар проделывает путь Тверь — Москва — Тверь, как это происходит, например, с картофелем «Саначино Агро». «Подавляющее большинство вырабатываемой продукции мы поставляем в Москву, работаем с крупными торговыми сетями, — поделился генеральный директор ООО «Саначино Агро» Сергей Жуков. — В прошлом году урожайность картофеля

составила 260 ц/га, сейчас прогнозируется 300 ц/га, что в три раза выше, чем в среднем по области. Однако пока говорить о будущем урожае еще рано, многое зависит от погоды. А она может преподнести любые сюрпризы, как, например, снег в середине июня 2014 года в Бежецком и Максатихинском районах».

Еще один нюанс — это надбавки торговых сетей, которыми они покрывают издержки, к примеру, на транспортировку или энергозатраты. Так, в прошлом году в августе подорожало дизельное топливо, используемое в сельхозтехнике и при перевозках, что также повлияло на конечную цену продуктов. Вряд ли стоит ожидать масштабного ценопада в гипер- и супермаркетах региона и в этом году. Но на традиционное удешевление цен на российские овощи и фрукты стоит рассчитывать. Напомним, что в прошлом году в августе в магазинах подешевела плодоовощная продукция: картофель — на 23,9%, морковь, свекла, лук, помидоры, капуста — на 19,7%, виноград — на 13,8%, огурцы — на 11,7%. Кроме того, незначительно снизились цены на муку и гречневую крупу — до 1,5%.

Что совершенно точно, так это дешевые и качественные товары на ярмарках выходного дня или на рынках в районах Тверской области. Особенно в тех, где в сентябре планируются выборы: там административный контроль над розничными ценами неизбежен.

Ирина ТЮРИНА

## Шанс или обуза?

Весной руководители компании ТГК-2 приняли решение уйти из региона и подать городу все производственные мощности, находящиеся на территории Твери. Довольно долго эксперты дискутировали на эту тему. Но, похоже, время дискуссий подходит к концу: новый сити-менеджер Твери Юрий Тимофеев, выступая перед депутатами Тверской городской Думы, обозначил, что в ближайшее время будет подготовлен алгоритм действий, и к началу отопительного сезона вопрос разрешится. Что же в конечном итоге получает город, если принимает подарок ТГК-2, — шанс или обузу? Наш собеседник — Петр ЗАРУБИН, первый заместитель генерального директора — директор по коммерческим вопросам ОАО «ТГК-2»

**— Что конкретно ТГК-2 хочет передать в дар городу Твери и какой видит способ передачи?**

— В декабре прошлого года генеральный директор ОАО «ТГК-2» вышел с предложением к городским властям принять на безвозмездной основе в муниципальную собственность имущество компании, расположенное в Твери, — городские ТЭЦ-1, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, три котельные. Также передаются магистральные тепловые сети общей протяженностью 89,5 км, что составляет 1/3 всего теплосетевого комплекса города.

В ходе всестороннего обсуждения этого предложения была выработана следующая система передачи: имущество ТГК-2 отходит к ООО «Тверская генерация». Этой же компании переходит право аренды муниципальных тепловых сетей для того,

чтобы в дальнейшем обеспечить возможность создания единой тепло-снабжающей организации. После чего город принимает в собственность 100% доли в уставном капитале «Тверской генерации». Таким образом, муниципалитет получает не просто генерирующие мощности, а теплоэнергетическую компанию, наполненную обученным производственным персоналом и активами.

**— Были ли уже предварительные сверки позиций с новым сити-менеджером и чем они завершились?**

— Безусловно, состоялась встреча руководства ОАО «ТГК-2» с новым главой администрации Твери Юрием Тимофеевым. Судя по вопросам, обсуждавшимся на встрече, глава администрации внимательно изучил ситуацию, сложившуюся на текущий момент в отрасли теплоснабжения Твери. На встрече обозначены ключевые точки на пути реализации описанной выше системы консолидации имущества в муниципальной собственности. Решение вопроса, несомненно, требует последующей совместной работы и подробных обсуждений всех сопутствующих моментов, для чего создана межотраслевая рабочая группа.

**— Есть мнение, что данное имущество обременено долгами, и город, принимая его в дар, автоматически становится должником.**

— Данное мнение не имеет оснований. Причем не только фактических, но и юридических. Люди, которые его распространяют, преследуя некие свои цели, не трудятся даже формулировать свои мысли более или менее правдоподобно. Подумайте, можно ли предъяв-

**Коммерческий смысл сделки в том, чтобы объединить активы в муниципальной собственности, что позволит создать более гибкую, дееспособную структуру энергоснабжения города и в конечном счете повысить надежность теплоснабжения Твери.**



лять какие-либо финансовые требования к швейной машинке, автомобилю, теплоэлектростанции или 30-му километру тепловых сетей? Конечно, нет. Эти требования предъявляются к организации, которая владеет или имеет права коммерческого использования оборудования. Финансовые обязательства возникают между субъектами рынка, а не между городской ТЭЦ и батареей в многоквартирном доме.

Когда поднимается вопрос долгов, то речь идет о задолженности ОАО «ТКС» и ООО «Тверьтепло», занимавшихся в последние годы теплоснабжением города. Да, здесь действительно долги существуют, и все о них много слышали и знают. Обе компании — банкроты и, по логике закона «О несостоятельности (банкротстве)», назначенные конкурсные управляющие должны заниматься непосредственно реализацией процедуры конкурсного производства, введенной в отношении обеих компаний, то есть обеспечением соразмерного удовлетворения требований кредиторов. Вместо этого они продолжали хозяйственную деятельность предприятий и копили все большие долги.

Например, к 1 июня текущего года ТКС должна ТГК-2, как одному из кредиторов, более 727 млн рублей, Тверьтепло — более 103 млн рублей.

И чтобы окончательно закрыть вопрос долгов и обременений, обращаю внимание еще на один факт. Ранее Тверская ТЭЦ-3 находилась в залоге у банка. На сегодняшний день ТГК-2 погасила обязательства, связанные с этим обременением, что позволило вывести станцию из-под залога. И по состоянию на текущую дату никаких обременений в от-

ношении тверского имущества ТГК-2 не имеется.

— *ТГК-2 занимается реализацией электроэнергетики на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Это требует особых профессиональных навыков. Кто бы мог эффективно этим заниматься в городе? Не чиновники же.*

— Реализация электроэнергии (мощности) на оптовом рынке действительно специфичная деятельность, эффективное ведение которой возможно только при наличии специально подготовленного персонала. Обеспечить эту деятельность возможно двумя способами — самостоятельно, силами созданной муниципальной организации, в штате которой будут специалисты из числа соответствующих работников ООО «Тверская генерация», ОАО «ТКС» и, возможно, привлеченные кадры. Либо же посредством заключения договора на представление интересов МУПа на оптовом рынке с любой организацией, имеющей статус субъекта ОРЭМ.

— *Могут ли тверские ТЭЦ, которые ТГК-2 предлагает городу, работать и обеспечивать мощностью город напрямую? Надо полагать, тогда для города это будет дешевле, иначе какой же коммерческий смысл сделки?*

— Тверская область является энергоизбыточным регионом и мощностей ТЭЦ хватает, чтобы обеспечить город. При этом необходимо учесть, что на сегодняшний день тверские ТЭЦ-1 и ТЭЦ-4 — станции, поставляющие мощность в «вынужденном режиме». Заключение прямых договоров на оптовом рынке с такими поставщиками не предусмотрено, а также ввиду высо-

кой цены на электроэнергию и мощность не выгодно. Тверская ТЭЦ-3 конкурентная станция, цена поставки мощности равна цене КОМ. При этом рынок функционирует таким образом, что заключение прямых договоров с Тверской ТЭЦ-3 преимущественно не даст.

Коммерческий же смысл сделки именно в том, чтобы объединить активы в муниципальной собственности, что позволит создать более гибкую, дееспособную структуру энергоснабжения города и в конечном счете повысить надежность теплоснабжения Твери.

— *Есть мнение, что компания сбрасывает неликвид, что оборудование на тверских ТЭЦ не представляет ценности, в отдельных случаях износ достигает 100%.*

— Это мнение не соответствует действительности. Работоспособность ТЭЦ регулярно подтверждается экспертизами промышленной безопасности каждой единицы основного производственного оборудования. Кроме того, в апреле 2014 года проводилось детальное обследование тверских активов комиссией, в состав которой входили представители департамента ЖКХ города, департамента управления имуществом и земельными ресурсами города, ОАО «ТГК-2» и ОАО «ТКС». Комиссией установлено надежное и работоспособное состояние имущества.

**Петр ЗАРУБИН**, первый заместитель генерального директора — директор по коммерческим вопросам ОАО «ТГК-2»: — Мы не единожды подчеркивали, что в сложившейся в Твери ситуации решением проблемы может быть только создание единой тепло-снабжающей организации, имеющей поддержку властей как на уровне тарифообразования, так и переговоров с потенциальными инвесторами.

— *А что это за история со штрафными санкциями, под которые попали все три тверские ТЭЦ? Много их наложено именно на тверское хозяйство, все ли они оплачены? Как избежать таких историй потенциальному получателю дара, то есть городу?*

— Штрафные санкции, выраженные в снижении ставки на мощность, предусмотрены правилами оптового рынка и договором поставки мощности (ДПМ) в случае нарушений условий ДПМ. Вследствие определенных причин ввод в эксплуатацию парогазового энергоблока ПГУ-110 МВт Вологодской ТЭЦ был осуществлен 31 марта 2014 года с задержкой предусмотренного договором срока. В связи с этим ФСТ уведомила о снижении платы за мощность для всех станций ТГК-2. В соответствии с законодательством срок действия сниженных тарифов ограничен и в скором времени «штрафные санкции» будут сняты.

— *Резюмируйте свою точку зрения: в чем заключается выгода в случае принятия городом дара — для вас, для Твери. Подкрепите перспективы примерами.*

— После передачи всего генерирующего и сетевого имущества ТГК-2 в муниципальную собственность будут впервые созданы предпосылки для решения комплекса проблем, суще-

ствующих в тепловом хозяйстве Твери. Создание единой компании, объединяющей производство и транспортировку тепловой энергии, выступающей в качестве единственного оператора сетевого хозяйства, заказчика инвестиционной программы строительства и реконструкции сетей, а также единого производителя и продавца тепловой энергии, позволит впервые в истории тверской теплоэнергетики обеспечить управляемость, прозрачность и рентабельность этого бизнеса.

Со своей стороны ТГК-2 завершит бизнес в области, который в силу объективных причин, связанных с условиями функционирования и региональными особенностями системы теплоснабжения, приносит компании убытки. Мы не единожды подчеркивали, что в сложившейся в Твери ситуации решением проблемы может быть только создание единой тепло-снабжающей организации, имеющей поддержку властей как на уровне тарифообразования, так и переговоров с потенциальными инвесторами.

Дальнейшее развитие теплоснабжающего комплекса Твери видится в государственно-частном партнерстве, которое позволит, наконец, модернизировать изношенные внутриквартальные сети и обеспечить надежное теплоснабжение города.

**Алла ВОЛОШИНА**

## Экспертное мнение

**Виктор КОЛЕСНИК**, директор Института экономики энергетики и ЖКХ, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»:

— В Твери возникает уникальная ситуация, когда власть — и собственник, и регулятор (цен. — Прим. ред.), что накладывает двойную ответственность, и цена принимаемых решений гораздо выше. С моей субъективной точки зрения прежде всего местным властям необходимо выработать некий стратегический план по дальнейшему позиционированию этих мощностей и их конфигурации. Безусловно, потребуется изменение подходов регионального регулятора к формированию тарифов и т.д.

Что касается самих тарифов, дешевле или дороже, — это упрощение популистов. Для снижения себестоимости и качественной поставки энергии необходимо как проведение комплекса мероприятий по модернизации теплосетевого и генерирующего оборудования, привлечению инвестиционных средств, по определению оптимальных тепловых циклов, улучшению структуры необходимого оборудования, так и комплекса организационно-управленческих мероприятий. И развилки различны. Можно проводить консолидацию тепло- и электросетей, создавать единую компанию, объединяющую и производство, и транспортировку энергии. Эта компания уже вправе претендовать на статус ЕТО — единой теплоснабжающей компании. Статус ЕТО частично позволит создать предпосылки для того, чтобы вывести теплоэнергетику Твери из кризиса, от чего в конечном счете выиграют простые граждане, жители города. Любой участник рынка заинтересован иметь дело с организацией, у которой есть активы и возможность ответить ими за собой. Или же добиваться статуса вынужденной генерации и работать по регулируемым тарифам, эксплуатируя то, что есть на текущий момент, в ожидании лучшего.

Но, повторюсь, наличие в городской собственности подобного актива открывает широкие возможности, не ограниченные только сугубо рамками тепло- и электроснабжения. Производственные мощности ТГК-2 — это серьезный актив, это социально значимый комплекс, и правильно, когда мэрия, городская власть, не только формально, по закону о местном самоуправлении, отвечает за организацию электро-, тепло-, газо- и водоснабжения населения, но и фактически управляет своими объектами. С пользой для населения, но используя для этого не только привычный путь тарифного регулирования, но и другие методы.

В целом с приобретением может быть создан уникальный прецедент, в рамках которого власти, являясь собственниками, будут пересматривать правила тарифообразования и распределения выручки внутри тарифных котлов, так как проблемы роста тарифов во многом структурные, пересматривать подходы к эффективности в теплоэнергетике и жилищно-коммунальном комплексе. Развитие ситуации в Твери при системном подходе в состоянии оказать колоссальное воздействие и послужить примером для многих.

