

Бизнес-журнал «ПРАКТИКА»  
Тверской регион»  
июнь 2013 года

© РА «Контакт», 2006

Учредитель **О.В. Поспелова**

Главный редактор:  
**О.В. Поспелова**

Директор проекта:  
**Ольга Бахтилова**

Рекламная служба:  
тел.: (4822) 777-012, 343-084

Над журналом работали:  
**Галина Шлосберг,  
Елена Лазуткина,  
Дарья Кронштадкина,  
Александра Панкратова,  
Ирина Тюрина,  
Андрей Сабынин,  
Елена Шерова**

Дизайнер: **Владимир Казак**  
Отдел корректуры: **Нина Мельникова**  
Верстка: **Ирина Шинкова**

Адрес редакции и издательства:  
170100, г. Тверь, Медниковская,  
55/25, офис 1  
Телефоны редакции:  
(4822) 777-012, 343-084

Зарегистрирован Верхне-Волжским  
управлением Федеральной службы  
по надзору за соблюдением законода-  
тельства в сфере массовых коммуни-  
каций и охране культурного наследия.  
Регистрационный номер  
ПН №ФС5-1005 от 29.03.2005 г.

Сдано в набор 13.06.13  
Макет подписан 13.06.13  
Дата выхода: 20.06.13  
Объем издания: 32 печатных листов  
Формат: 45x31 1/2

Отпечатано:  
ООО «Тверская фабрика печати»  
г. Тверь, Беляковский пер., д. 46,  
тел. 35-32-12  
Заказ №2137 Тираж 1000 экз.  
Распространяется бесплатно.

Редакция не несет ответственности  
за содержание рекламных материалов.

При перепечатке материалов ссылка  
на журнал «ПРАКТИКА» обязательна.  
Электронная версия журнала  
на [www.afanasy.biz](http://www.afanasy.biz)

Бизнес-журнал #1/28 Июнь 2013

# ПРАКТИКА

ТВЕРСКОЙ РЕГИОН



## От редактора

По последним опросам, в России заниматься бизнесом хотели бы всего 2% человек, что вполне объяснимо: прессинг проверяющих структур, огромные штрафы, ужесточение налоговой политики, рост энерготарифов... Смелчаков найдется немного — они практически отсутствуют. С другой стороны, 2% к 98% вполне себе историческая пропорция — не может полстраны быть предпринимателями. Но, как известно, человечество состоит из двух категорий — делающих и мешающих делать. Хорошо, когда все-таки первых больше, но пока заметно больше вторых. Первые уже живут и работают в ВТО, вторые, похоже, зависли в 90-х, занимаясь государственным рэкетом. Будем надеяться, что череда посадок в рамках борьбы с коррупцией остудит их иждивенческий пыл. Тем временем бюджеты россий-

ских регионов становятся дефицитными. В тверском регионе дефицит бюджета составляет 6,6 млрд рублей. И, похоже, защитой от бюджетных дыр остаются реально работающие предприятия. А в области до сих пор нет даже документа, дающего четкое представление о промышленной политике. На днях появился министр промышленности, на чем целый год настаивали прогрессивные руководители предприятий Тверской области. И это уже победа. В сегодняшнем номере мы рассказываем нашим читателям об успешном опыте тверских предприятий, который другие тверские компании могли бы взять на вооружение. Ведь, как говаривал Генри Форд, всегда можно сделать лучше, чем делалось до сих пор.

**Ольга Поспелова**

## Список компаний, организаций и МО, упомянутых в номере:

ОАО «Зверохозяйство Мелковское» (стр. 8, 55), ОАО КБ «Торжокуниверсалбанк» (стр. 15), НПР «Гильдия риэлторов Верхневолжья» (стр. 24), Законодательное собрание Тверской области (стр. 27), Управление Федерального казначейства по Тверской области (стр. 32), ОАО «Банк ВТБ» (стр. 35), ООО «Главдорстрой» (стр. 36), Управление Россельхознадзора по Тверской и Псковской областям (стр. 40), Институт непрерывного образования ТвГУ (стр. 46), Сбербанк России (стр. 38), «Дом.ru Бизнес» (стр. 44), ООО «Дафна» (стр. 68).

## Обложка



Илл.: **Владимир Казак**