

Незаменимые бывают

8 июня первому заместителю директора по технике и производству ОАО «Тверской вагоностроительный завод» Игорю ВОЛКОВУ вручена благодарность президента РФ. Награда более чем заслуженная, но гораздо важнее этого признания — уважение и искреннее восхищение коллег и подчиненных

С вагоностроительным заводом Игорь Волков решил связать свою судьбу еще в юношеском возрасте. С детства увлекающийся техникой, он еще в школе выбрал будущую профессию и поступил в вагоностроительный техникум, а после первой практики на тогда еще Калининском вагонзаводе уже точно знал, что вернется сюда работать. До армии Игорь был слесарем механосборочных работ в вагоностроительном, а после службы в воздушно-десантных войсках устроился в тележечный цех слесарем-инструментальщиком, параллельно продолжив свое обучение и поступив в Тверской политехнический институт (ныне — ТГТУ).

Меньше чем через три года Игорь Волков был назначен на должность мастера буксового участка. «Вотчина» ему досталась не из легких: изношенное оборудование, постоянное невыполнение плана и специфический коллектив — 40% работников составляли так называемые химики — осужденные к обязательным работам, то есть в цехе отбывали наказание в прямом смысле слова. Но для молодого мастера эти трудности вовсе не стали непреодолимой преградой, наоборот, за считанные месяцы вверенный ему участок из отстающих превратился в образцово-показательный. Наверное, потому, что нынешний первый замдиректора по технике и производству всегда отличался достаточно жестким, но справедливым стилем руководства и был требователен в первую очередь к самому себе.

Неудивительно, что многие, кому с ним довелось работать, буквально заразились его преданностью и любовью к профессии и чувством ответственности за свое дело.

Уже на первых ступенях своей карьеры он, как вспоминают его давниш-

ние соратники, поражал весь коллектив своей работоспособностью, изобретательностью, а главное — феноменальной памятью, о которой на заводе ходят легенды. Сотрудники ТВЗ говорят, что Игорь Волков знает текущую ситуацию на производстве буквально до последнего винтика, и поэтому всегда безошибочно угадывает, на каком этапе трудоемкого процесса могут возникнуть проблемы или сбои. Его коллеги отмечают, что такой объем информации не поместится ни в один даже самый мощный компьютер — достаточно работать, что из 8 тыс. работающих на заводе, тысяча-две Игорь Волков знает в лицо и по имени.

Во многом благодаря обширным знаниям мельчайших деталей производ-

щим прорывом для отечественного машиностроения. Это, в частности, скоростные вагоны, которые могут развивать скорость до 200 км/ч, а также комфортабельные вагоны нового модельного ряда.

Когда завод начал внедрять систему планирования производственного процесса, одну из ключевых ролей в этом «реформировании» тоже играл Игорь Волков: тогда он являлся заместителем начальника гарнитурного цеха, который был выбран пилотной площадкой для реализации этого проекта. По этой системе ТВЗ работает и по сей день, и представители руководящего состава завода нередко отмечают, что именно она стала залогом успеха и крепкой позиции предприятия на рынке.



При непосредственном участии Игоря Волкова завод освоил выпуск вагонов, появление которых стало настоящим прорывом для отечественного машиностроения. Это, в частности, скоростные вагоны, которые могут развивать скорость до 200 км/ч, комфортабельные вагоны нового модельного ряда, а теперь и двухэтажные вагоны, и вагоны для московского метрополитена.

ства и поистине творческому мышлению Игорь Викторович встал в авангарде тех процессов, которые сейчас называют модернизацией. При его непосредственном участии завод осваивал выпуск вагонов, появление которых в свое время стало настоя-

Кстати, инструменты бережливого производства, которое сегодня активно внедряется на Тверском вагоностроительном заводе, Игорь Викторович, как отмечают его коллеги, тоже стал применять задолго до того, как эта система стала планомерно

Визитка «А»

Игорь ВОЛКОВ, первый заместитель директора по технике и производству ОАО «Тверской вагоностроительный завод»
В 1985 году окончил Калининский вагоностроительный техникум, в 1993-м — Тверской политехнический институт. Работать на Тверском вагоностроительном заводе начал с 1984 года с должности слесаря механосборочных работ вагоностроительного цеха. В дальнейшем занимал должности производственного мастера, старшего мастера и начальника смены в тележечном цехе, был заместителем начальника гарнитурного цеха, начальником заготовительного производства, заместителем начальника производства, начальником производственного отдела. В 2008 году стал заместителем директора по технике и производству. Награжден почетной грамотой Минпромэнерго, имеет звания «Почетный работник промышленности Тверской области», «Почетный машиностроитель РФ».
В 2012 году удостоен благодарности президента РФ «За достигнутые трудовые успехи и многолетнюю добросовестную работу».



ность решать проблемы, что называется, на месте, как это и предполагает современная концепция БП. Говорят, что за день он проходит по территории завода километров по пять-семь, а то и больше: как только где-то возникают неполадки, Волков, как «скорая помощь», сразу направляется туда, причем нередко уже с готовым решением. Здесь, конечно, дело не только в желании оптимизировать производственный процесс — заводчане зна-

него нет деления на начальников и подчиненных.

Коллеги на ТВЗ признают, что на Игоре Волкове буквально держится все производство. Профессионал высочайшего класса, он болеет душой за судьбу предприятия, и, видимо, поэтому на работе у него нет ни одной свободной минуты. Поразительно, но с таким безумным графиком у него еще остается время на семью и увлечения — за пределами завода Игорь Викторович любя-



внедряться на предприятиях Трансмашхолдинга, в состав которого входит ТВЗ. Конечно, это не дар предвидения — просто практичный ум руководителя изначально диктовал Игорю Волкову простой секрет эффективной работы. А именно необходи-

ют, что каким бы жестким и требовательным ни был первый замдиректора по технике и производству, его в то же время отличает отзывчивость, поэтому за помощью к нему можно обратиться всегда и кому угодно: когда речь идет об успехе общего дела, для

щий отец, а еще заядлый рыбак и охотник. Правда, на вопрос, как он все успевает, шутит, что сам удивляется. А уже серьезнее добавляет: «Если правильно выстроить линию своей жизни, то на все хватит времени».

Елена ЛАЗУТКИНА